



*Hodnotiaca správa Svet zdravia, a.s. o aktuálnom stave a rozvoji  
nemocníc v Košickom samosprávnom kraji*

17.12.2012, Košice

# Obsah

## ■ Ekonomické ukazovatele

- Realizované investície
- Progres technicko-prevádzkových opatrení
- Redesign michalovskej nemocnice
- Dostavba pavilónu Michalovce
- Príloha – Vývoj stavu lekárov a sestier

# KSK nemocnice siete SZ hospodárili 01-09/2012 s výsledkom po zdanení 0,95 mil. EUR

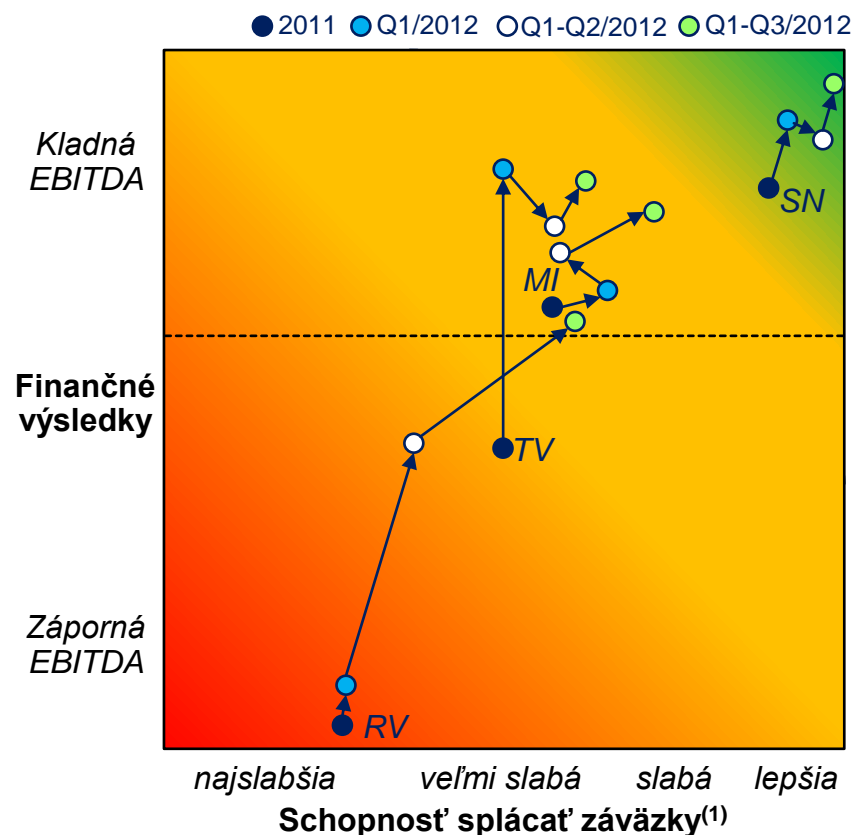
## Vybrané finančné ukazovatele za obdobie 01-09/2012 (v tis. EUR)

	Spolu	SN	MI	TV	RV
<b>Celkové výnosy</b>	<b>39 554</b>	10 634	10 990	11 127	6 803
<b>Celkové náklady</b>	<b>38 603</b>	9 913	10 727	10 837	7 126
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti bez odpisov a amortizácie (EBITDA)</b>	<b>2 429</b>	1 043	587	738	61
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (EBIT)</b>	<b>1 134</b>	722	270	338	-196
<b>Výsledok hospodárenia po zdanení</b>	<b>952</b>	721	263	291	-323

	Spolu	SN	MI	TV	RV
<b>Krátkodobé záväzky</b>	<b>11 286</b>	1 954	3 108	3 767	2 457
<b>Dlhodobé záväzky</b>	<b>206</b>	28	19	20	139
<b>Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci</b>	<b>4 186</b>	0	0	1 048	3 138

# V období 01-09/2012 sme zlepšili finančnú životaschopnosť KSK nemocníc spravovaných spoločnosťou Svet Zdravia

## Vývoj finančnej životaschopnosti KSK nemocníc



(1) Záväzky po splatnosti v porovnaní k veľkosti externých výdajov; bez zohľadnenia interného financovania

Zdroj: Management SZ

# Obsah

- Ekonomické ukazovatele
- **Realizované investície**
- Progres technicko-prevádzkových opatrení
- Redesign michalovskej nemocnice
- Dostavba pavilónu Michalovce
- Príloha – Vývoj stavu lekárov a sestier

# V nemocniciach KSK sa už zmodernizovala medicínska technika v hodnote 1,9 mil. EUR

## Investičný plán 2012: medicínska technika – prehľad

Nemocnica	Prehľad investícií	
<b>NsP sv. Barbory</b> <b>Rožňava, a.s.</b>  <b>121 tis. EUR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RTG prístroj</li> <li>• Inkubátor</li> <li>• Kardiotokograf 2ks</li> <li>• Ventilátor</li> <li>• Laparoskopická veža</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gastrofibroskopické + videokolonoskopické vybavenie (interná medicína)</li> <li>• Vybavenie FRO</li> <li>• Hlbokomraziaci box na uskladnenie plazmy</li> </ul>
<b>NsP Trebišov, a.s.</b>  <b>214 tis. EUR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RTG prístroj</li> <li>• Ultrazvuk (gynekológia)</li> <li>• Ventilátory (NEUR a INT JIS)</li> <li>• Vŕtačka akumulátorová (úrazová chirurgia)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oftalmologický laser - koagulátor (ORL JAS)</li> <li>• Audimeter, tympanometer (ORL)</li> <li>• T - Resuscitátor</li> <li>• JIS lôžka</li> </ul>
<b>NsPŠ. Kukuru</b> <b>Michalovce, a.s.</b>  <b>1 440 tis. EUR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lineárny urýchlovač</li> <li>• RTG a EKG prístroj</li> <li>• Ultrazvuk (interná medicína)</li> <li>• T-Resuscitátor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gastrofibroskopické + videokolonoskopické vybavenie (interná medicína)</li> <li>• Elektrické polohovateľné lôžka</li> <li>• Operačné svietidlá</li> </ul>
<b>NsP Spišská Nová</b> <b>Ves, a.s.</b>  <b>187 tis. EUR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RTG prístroj – C rameno</li> <li>• RTG prístroj</li> <li>• Ventilátory (OAIM, novorodenecká JIS)</li> <li>• Hlbokomraziaci box na uskladnenie plazmy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chirurgické vybavenie – operačný stôl (gynekológia)</li> <li>• Sanitné vozidlo</li> <li>• JIS lôžka</li> <li>• Sprchovacie lehátko</li> </ul>

# Do konca roku 2012 investujeme 0,3 mil. EUR do nemedicínskej oblasti v KSK nemocniciach siete SZ

## Investičný plán 2012: nemedicínske investície – prehľad

Nemocnica	Prehľad investícií
NsP sv. Barbory Rožňava, a.s.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tepelné hospodárstvo – rekonštrukcia</li><li>• Plynofikácia a modernizácia zariadenia kuchyne</li></ul>
NsP Trebišov, a.s.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hydraulické vyregulovanie vykurovania v bloku A</li><li>• Oprava komínov v havarijnom stave</li></ul>
NsPŠ. Kukuru Michalovce, a.s.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Medicínsky redesign – Presun oddelení z PN Strážavy do domovskej nemocnice</li><li>• Feasibility study a projekt pre dostavbu rozostavaného pavilónu</li></ul>
NsP Spišská Nová Ves, a.s.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Klimatizácia operačných sál – chladenie vzduchu</li><li>• Oprava strechy objektu Garáže</li></ul>

# Obsah

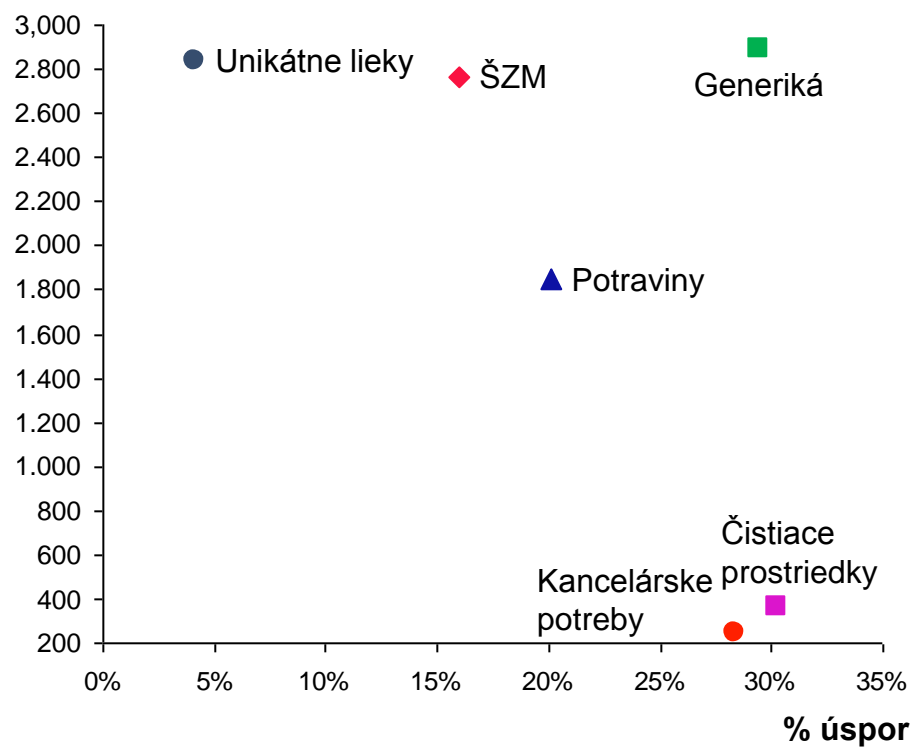
- Ekonomické ukazovatele
- Realizované investície
- **Progres technicko-prevádzkových opatrení**
- Redesign michalovskej nemocnice
- Dostavba pavilónu Michalovce
- Príloha – Vývoj stavu lekárov a sestier



# Centralizácia nákupu v rámci siete nám umožnila dosiahnuť výrazné úspory

## Prehľad vybraných úspor dosiahnutých centralizáciou nákupu

Ročný náklad  
(tis. EUR)



Kategória	Ročný náklad (ths. EUR)	% úspor
Unikátne lieky	2 889	4,2%
Generiká	2 824	29,4%
ŠZM	2 767	16,0%
Potraviny	1 853	20,1%
Čistiace prostr.	367	30,2%
Kancelárske potreby	243	28,4%

**Total**

**10 943**

**14,9%**

# Pre OZP sme pripravili navýšenie miezd formou mimoriadnej koncoročnej odmeny

## Princípy navýšenia miezd OZP

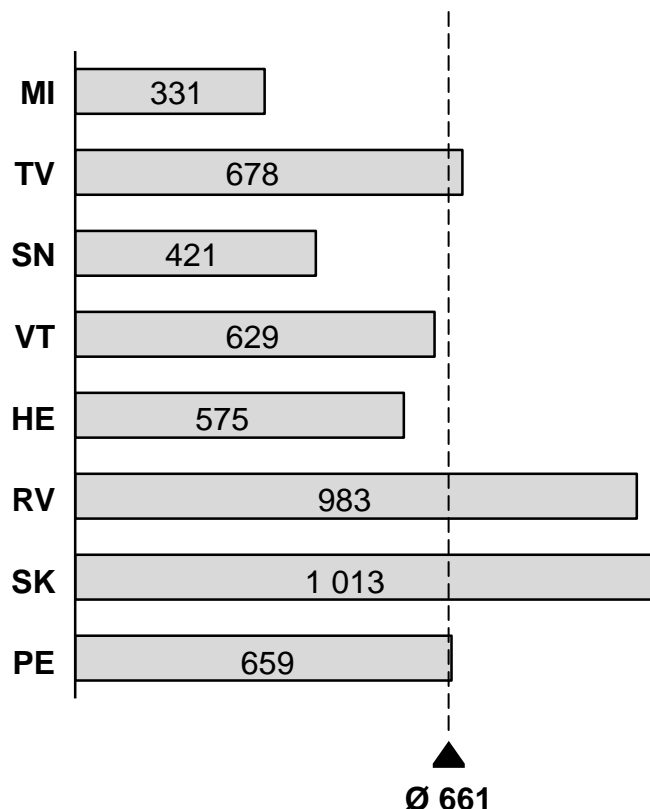


- Mimoriadna odmena OZP bude vyplatená vybraným zamestnancom podľa návrhu riaditeľov nemocníc, zohľadňujúc hodnotenie výkonu
- Mimoriadna odmena bude vyplatená do 15.12.2012 spolu so mzdou za mesiac november, t.j. zamestnanci obdržia peniaze ešte pred Vianocami t.r.
- Mimoriadne odmeny pre OZP sa budú pohybovať od 20 do 80 EUR v závislosti na pozícii, hodnotení výkonu a finančnej situácii danej nemocnice

# Za účelom zefektívnenia upratovania túto službu postupne prevádzame na externého dodávateľa

## Outsourcing upratovania – východiská a prínosy

**Efektivita upratovania v nemocniciach SZ – I. polrok 2012**  
(m<sup>2</sup> upratovanej plochy /FTE)



- Efektivita upratovania v jednotlivých nemocniciach sa líši
- Za účelom optimalizácie nákladov sme v lete zorganizovali výberové konanie na externého dodávateľa
- Najvýhodnejšiu ponuku predložila spoločnosť AB Facility
- V Trebišove sme upratovanie previedli na AB Facility od 1.10. – nemocnici to mesačne umožní ušetriť až 22% nákladov na túto službu
- V nemocniciach RV, MI a SN plánujeme službu outsourcovať do konca roka 2012 – v MI i SN očakávame ešte vyšší prínos, ako v prípade TV

# Rozvoj v oblasti IT zlepší prepojenie nemocníc a riadenie zásob liekov

## Rozvoj v oblasti IT

### Realizované rozvojové aktivity

- Nové PC zostavy (30 TV, 28 MI, 10 SN, 3 RV)
- Konsolidácia softvérového riešenia pre riadenie ľudských zdrojov
- Implementácia adresnej evidencie spotreby liekov

### Prebiehajúce aktivity

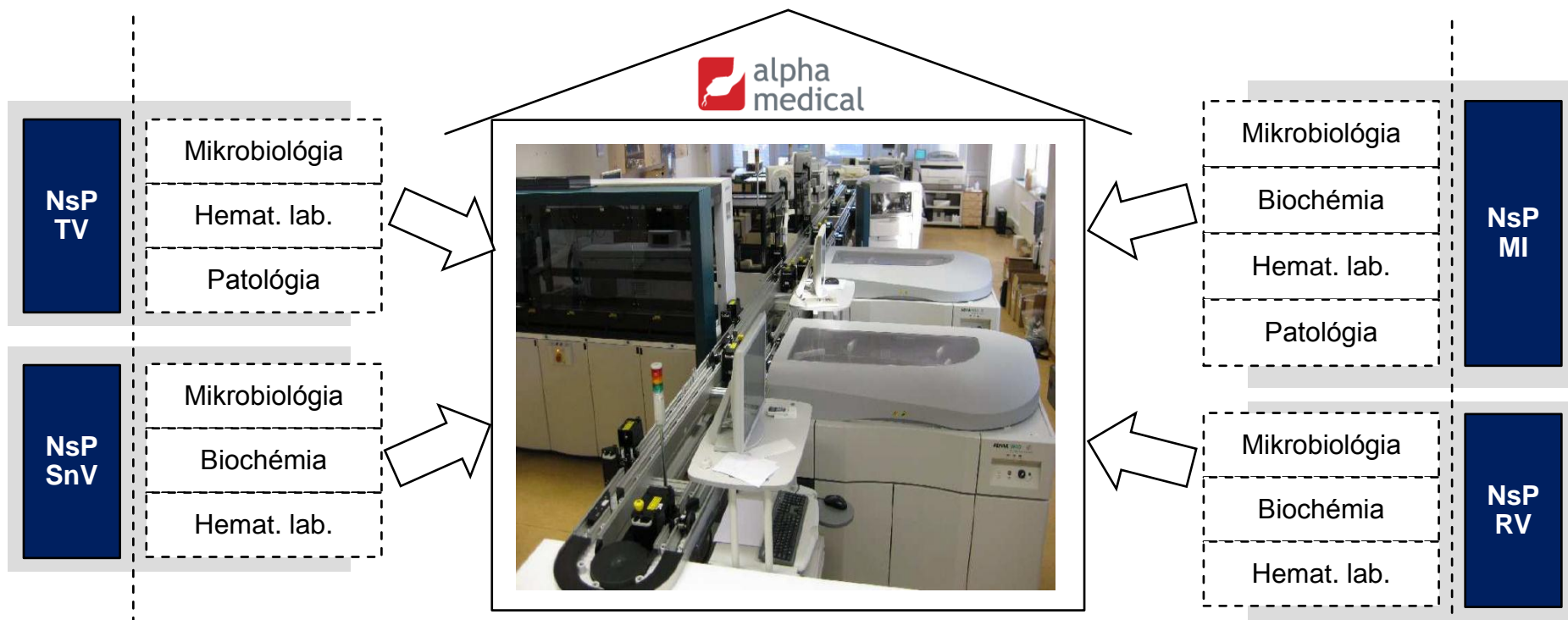
- Konsolidovaná rozľahlá počítačová sieť (WAN – Wide Area Network)
- Zvýšenie bezpečnosti, vzájomné prepojenie nemocníc
- Poskytnutie konsolidovanej jednotnej a štandardizovanej centrálnej IT infraštruktúry
- Doplnenie potrebného počtu licencií nemocničného systému pre MI, TV, RV

**Dôraz na budovanie konsolidovaných IT služieb s pridanou hodnotou a zvyšovanie elektronizácie prevádzkových činností**

# Centralizácia laboratórií a predaj strategickému investorovi umožňuje zvýšiť výnosy NsP a modernizovať postupy

## Centralizácia a vyčlenenie laboratórií

  vyčlenené laboratóriá z NsP



- + Zvýšený príjem pre NsP z prevádzky laboratórií
- + Štandardizácia postupov
- + Akreditácia laboratórií
- + Úspory z rozsahu

- + Výmena skúseností
- + Modernizácia prístrojov
- + Digitalizácia výsledkov a automatizácia ich dodávky
- + Kontrola kvality cez prísne zmluvy

# Realizované projekty propagujeme v médiách

## Realizované tlačové správy



## Prehľad tlačových správ

Mesiac	Nemocnica	Téma	Uverejnenia
September	MI	Nové medicínske prístroje	Korzár, Tasr, hlavné správy, lekárne
	MI	Činnosť traumatológie	Televízia Mistrál
	TV	Anémia – účasť GR nemocnice	STV
	TV	Krčné oddelenie	Trebišovská televízia
	SNV	Nové vedenie nemocnice	Korzár
	RV	Nepriama digitalizácia	Korzár
Október	MI	Sťahovanie pracovísk – rozhovor s GR	Televízia Mistrál, Korzár
	MI	Deti darovali hračky	Michalovčan
	TV	Nové medicínske prístroje	Korzár, Tasr, hlavné správy
	TV	Dvojité videnie – účasť MUDr. Hurčíkovej	STV
	RV	Rast detí – účasť MUDr. Mocovej	STV

# Obsah

- Ekonomické ukazovatele
- Realizované investície
- Progres technicko-prevádzkových opatrení
- **Redesign michalovskej nemocnice**
- Dostavba pavilónu Michalovce
- Príloha – Vývoj stavu lekárov a sestier



# Pre efektívnejšie poskytovanie zdravotnej starostlivosti v Michalovciach sme navrhli 5 reorganizačných opatrení

## Potvrdenie opatrení v NsP MI

✓ Odsúhlasené s NsP

### Presun očnej JAS v MI a presun neurológie

- Presun očnej JAS z MI do TV a presťahovanie očných ambulancií do polikliniky, uvoľní priestory presťahovanie neurológie zo Strážan do areálu NsP
- Predpokladaná úspora personálu (čiastočne sa predpokladá presunutie úväzku do VnT a SK)

### Zlúčenie chirurg. a urológ. oddelenia

- Urologické zákroky budú vykonávané v rámci zlúčeného oddelenia chirurgie
- Zlúčenie oddelení umožní racionalizáciu počtu ošetrojúceho personálu, prípadne lekárov
- Budú zavedené „plávajúce lôžka“, tj. zlúčené lôžka
- Je potrebná prestavba a presťahovanie zákrokového sálu ORL do iných priestorov

### Presun ORL JAS

- Presun výkonov ORL JAS z MI do TV uvoľní priestory pre zlúčenie chirurgie a urológie
- ORL JAS bude zabezpečovaná z TV pre celý Zemplín

### Zlúčenie ortopedie s úrazovou chirurgiou

- Ortopedické výkony sa budú naďalej vykonávať v rámci zlúčeného oddelenia
- Zlúčenie oddelení umožní efektívne využitie ošetrovateľského personálu a lekárov
- Budú zavedené „plávajúce lôžka“
- Nutná prestavba pôv. urologického sálu na zákrokový ortopedický (vrátane 1 nadštandardnej izby)

### Presťahovanie II. interného odd.

- Zlúčenie I a II. interny
- Presťahovanie II. interny do areálu NsP (na 2. posch. súčasnej interny)
- Predpokladá sa zníženie lôžkového fondu a úspora personálnych nákladov zo zlúčeného oddelenia



# Stavebné práce budú realizované tak, aby všetky opatrenia mohli byť zrealizované do konca 1. kvartálu 2013

## Harmonogram realizácie navrhovaných opatrení v NsP MI

#	Aktivita	Sept 2012					Okt 2012					Nov 2012					Dec 2012					Jan 2013					Feb 2013				
		36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	1	2	3	4	5	6	7	8	9				
1	Zrušenie očnej JAS v MI a presun neurológie																														
2	Zlúčenie chirurgického a urologického oddelenia																														
3	Presun ORL JAS																														
5	Zlúčenie ortopédie s úrazovou chirurgiou																														
6	Prest'ahovanie II. interny z lokality Strážany																														

# Obsah

- Ekonomické ukazovatele
- Realizované investície
- Progres technicko-prevádzkových opatrení
- Redesign michalovskej nemocnice
- **Dostavba pavilónu Michalovce**
- Príloha – Vývoj stavu lekárov a sestier

# V septembri a októbri sme vyberali partnera pre realizáciu štúdie uskutočniteľnosti dostavby pavilónu v Michalovciach

## Štúdia uskutočniteľnosti pre dostavby pavilónu v Michalovciach



### Pozvaní účastníci

- **Zinpro** (MI, autor pôvodného projektu)
- **Almicomi** (MI)
- **Rajnic Corp.** (BA, špec. na zdrav. projekty v SR)
- **Domino** (KE, špec. na zdrav. projekty v SR)
- **DOMY CZ** (Praha, nástupca Zdravoprojektu)
- **LT Projekt** (Brno, nástupca Zdravoprojektu)

**Výberové  
konanie**

**30.8.-19.10.**

### Výberové kritéria:

- Kvalita návrhu projektu štúdie (prístup, čas realizácie, odpovede na doplnkové otázky)
- Cena
- Referencie
- Personálne obsadenie

**Vít'az VK: DOMY CZ, s.r.o.**

**Predpokladané vyhotovenie štúdie uskutočniteľnosti: december 2012 / január 2013**

# Vybraný architektonický ateliér DOMY CZ má dlhoročné skúsenosti so zdravotníckymi stavbami

## Profil spoločnosti domy\*

- Spoločnosť založená v roku 1991 – na trhu pôsobí už 21 rokov
- Špecializuje sa na dostavby a prestavby nemocničných areálov, ich organizáciu i logistiku, návrh zdravotníckych prevádzok a ich usporiadanie
- DOMY CZ majú svoje zastúpenie v UIA – Public Health Group – medzinárodná organizácia architektov zameraná na zdravotnícke stavby

### Vybrané referencie

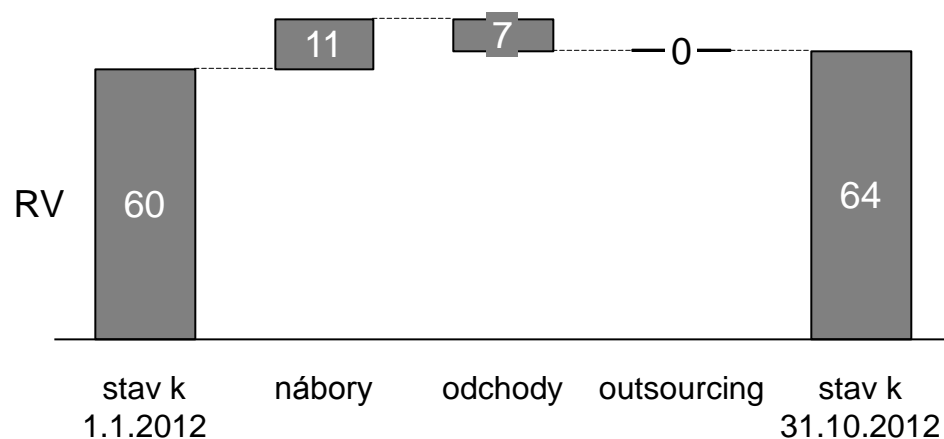
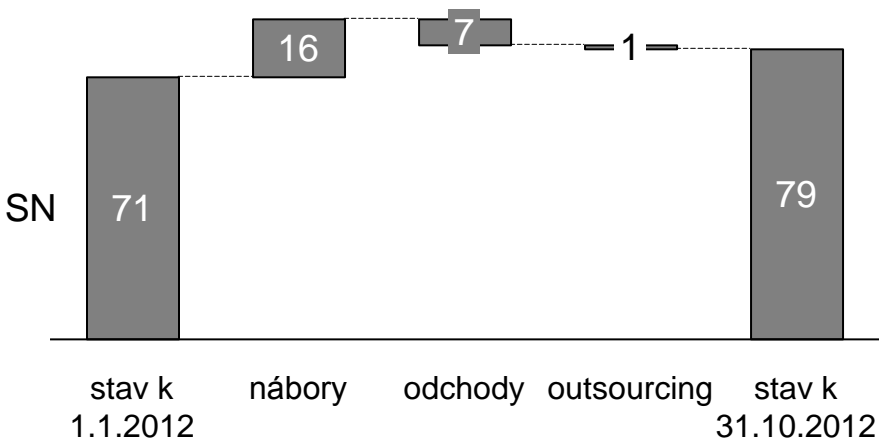
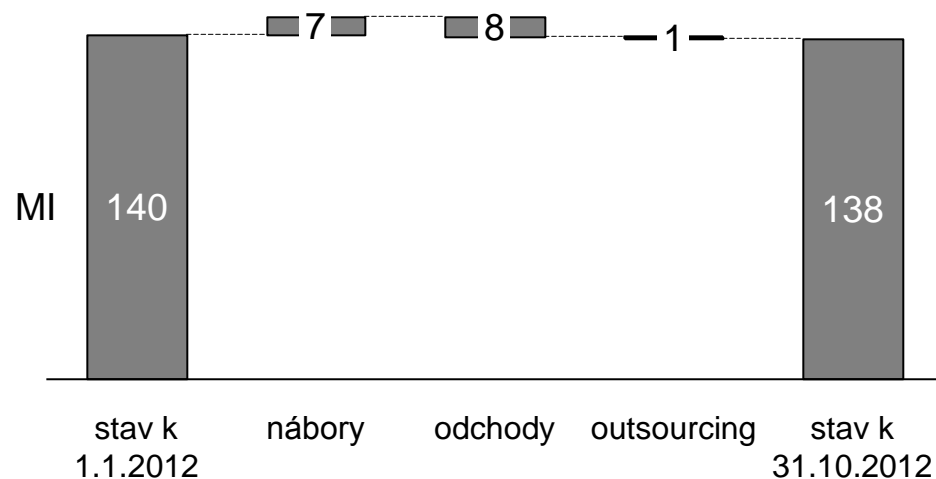
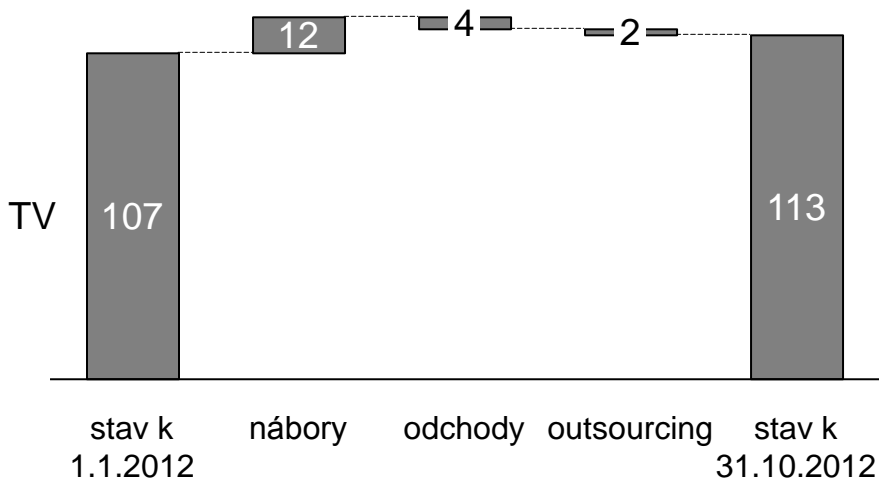


- Štrukturálny plán Fakultnej nemocnice Motol Praha
- Dostavba Fakultnej nemocnice Hradec Králové
- Rekonštrukcia monobloku Oblastní nemocnice Kladno
- Rekonštrukcia a dostavba areálu Nemocnice Mělník
- Dostavba Masarykovej nemocnice v Ústí nad Labem
- Výukové centrum Lekárskej fakulty Hradec Králové

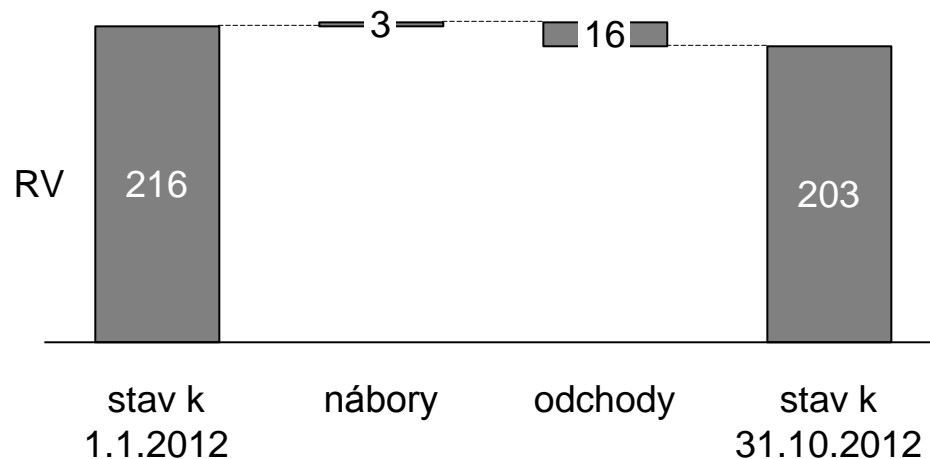
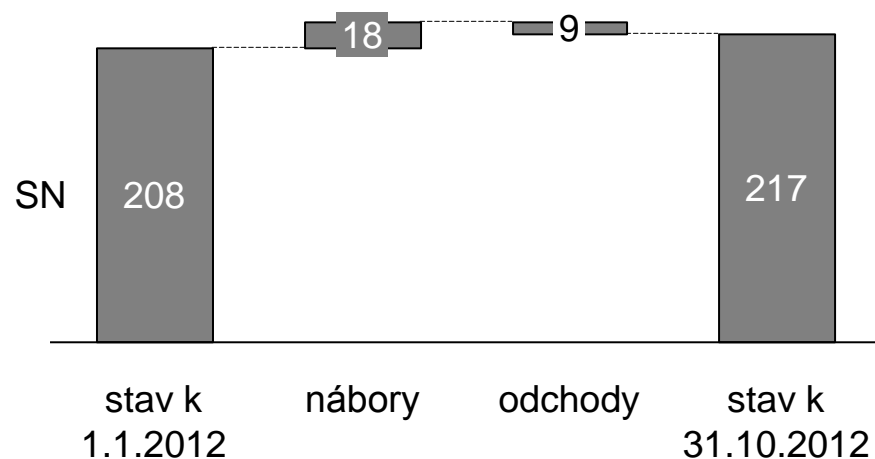
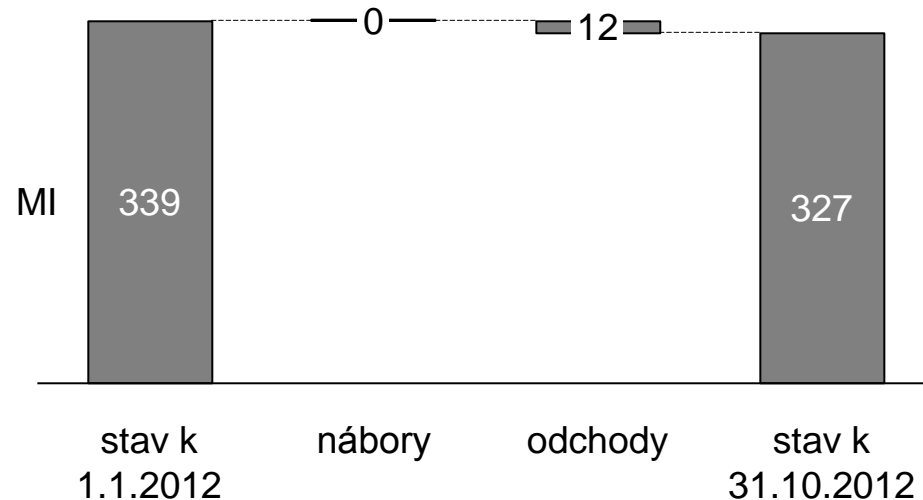
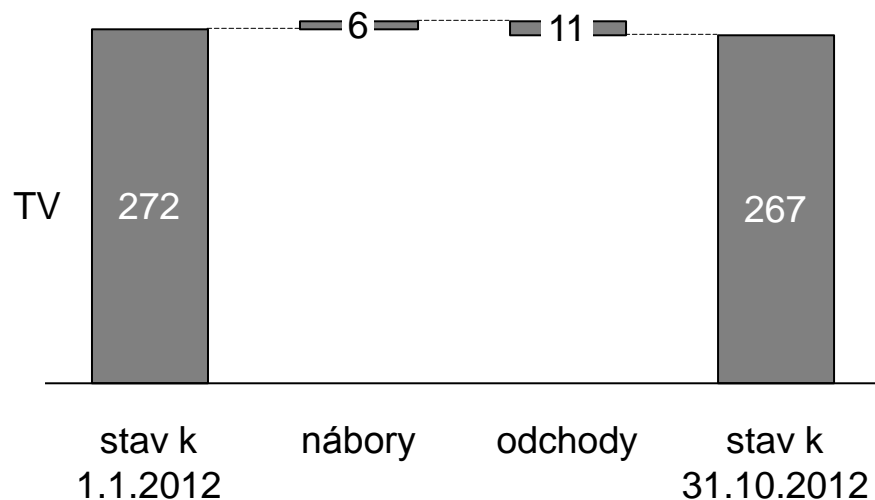
# Obsah

- Ekonomické ukazovatele
- Realizované investície
- Progres technicko-prevádzkových opatrení
- Redesign michalovskej nemocnice
- Dostavba pavilónu Michalovce
- **Príloha – Vývoj stavu lekárov a sestier**

# Pohyby evidenčného stavu Lekárov v Nemocniciach KSK



# Pohyby evidenčného stavu Sestier v Nemocniciach KSK





Svet zdravia je sieťou silných a stabilných regionálnych nemocníc.  
Naším pacientom ponúkame dostupnú a vysokokvalitnú zdravotnú starostlivosť,  
otvorenú komunikáciu, dôveru a oporu v momentoch, keď ju najviac potrebujú.

V súčasnosti spravujeme osem všeobecných nemocníc v košickom, prešovskom a trenčianskom kraji,  
a sme tak najväčšou sieťou ústavných zdravotníckych zariadení na Slovensku.  
Toto unikátne postavenie nás motivuje k neustálemu zlepšovaniu našich služieb  
ale i k zvyšovaniu štandardov poskytovania zdravotnej starostlivosti v celoslovenskom meradle.

Nemocnica arm. Gen. L. Svobodu Svidník, n.o. | Vranovská nemocnica, n.o. | Nemocnica A .Leňa Humenné, n.o. |  
Nemocnica s poliklinikou Spišská Nová Ves, a.s. | Nemocnica s poliklinikou sv. Barbory Rožňava, a.s. |  
Nemocnica s poliklinikou Trebišov, a.s. | Nemocnica s poliklinikou Š. Kukuřu Michalovce, a.s. |  
Nemocnica s poliklinikou Partizánske n.o.

Svet zdravia, a.s. Palisády 36, 811 06 Bratislava | Office: Moldavská cesta 8/A, 040 11 Košice  
[www.svetzdravia.com](http://www.svetzdravia.com)